



ที่ สคข 05.ว 159/2566

10 มีนาคม 2566



เรื่อง ขอประชาสัมพันธ์หลักสูตรการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัย (University Transformation) รุ่น 2

เรียน คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย

สิ่งที่ส่งมาด้วย โครงการฯ และกำหนดการหลักสูตรฯ

ด้วย สถาบันคลังสมองของชาติ มุ่งเน้นส่งเสริมทบทวนมหาวิทยาลัย เป็นหน่วยงานพัฒนารัฐธรรมภิบาลและการบริหารจัดการอุดมศึกษาตามแนวทางที่กำหนดไว้ในแผนอุดมศึกษาระยะยาวย 20 ปี (พ.ศ.2561-2580) สถาบันฯ ได้ดำเนินการจัดหลักสูตรฯ เพื่อการพัฒนาอุดมศึกษาสำหรับกรรมการสภามหาวิทยาลัย เพื่อการพัฒนาคณาจารย์สำหรับกรรมการประจำคณะ และกิจกรรมต่างๆ เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนารัฐธรรมภิบาลและการบริหารจัดการอุดมศึกษาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2553 เป็นต้นมา นั้น

ในการนี้ สถาบันฯ ได้กำหนดจัด หลักสูตรการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัย (University Transformation) รุ่น 2 ขึ้น ในวันที่ 17-19 พฤษภาคม 2566 ณ โรงแรมเดอะควอเตอร์ ลาดพร้าว สำหรับอธิการบดี รองอธิการบดี ผู้ช่วยอธิการบดี คณบดี รองคณบดี ผู้อำนวยการสำนัก รองผู้อำนวยการ ผู้ช่วยคณบดีและกรรมการที่รับผิดชอบด้านยุทธศาสตร์ การพัฒนาองค์กรและบุคลากรของคณะและมหาวิทยาลัย เพื่อสนับสนุนมหาวิทยาลัยในการวางแผนยุทธศาสตร์และเข้มแข็งแผนปฏิบัติการ เพื่อสนับสนุนมหาวิทยาลัยในการพัฒนาระบบงานและองค์กร รองรับการเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อส่งเสริมและเตรียมความพร้อม ผู้บริหารในการขับเคลื่อนผู้คนและองค์กร โดยรับสมัครผู้เข้าร่วมอบรมหลักสูตรฯ จำนวน 40 ท่าน ค่าลงทะเบียน 24,000 บาท/ท่าน (ไม่รวมที่พัก)

สถาบันฯ ได้ขอประชาสัมพันธ์เรียนเชิญท่าน และ/หรือ ผู้แทนเพื่อเข้าร่วมหลักสูตรฯ ในวัน และเวลาดังกล่าว ทั้งนี้ สามารถ ลงทะเบียนออนไลน์ภายในวันที่ 9 พฤษภาคม 2566 ได้ที่ www.knit.or.th

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาเข้าร่วมหลักสูตรดังกล่าว จักขอบคุณยิ่ง

ไนน์ นารา
- นักศึกษาฝึกหัด

ภาควิชาคหกรรมและสถาปัตย์
สาขาวิชางานสถาปัตยกรรมศาสตร์และศิลปะ
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย,
กรุงเทพมหานคร, ประเทศไทย.
- รุ่นที่สอง ปี. ๓/๔๖๘๖

Carjhan
17/3/66
ก.ม.๖๖

ขอแสดงความนับถือ

Parichet

(รศ.ดร.พีระเดช ทองคำไฟ)

ผู้อำนวยการ

สถาบันคลังสมองของชาติ

ก.ม.
17/3/66

Parichet

(No.689)

โทรศัพท์ 02-126-7632-34 ต่อ (101 คุณฉันท์กษณ์), (108 คุณจริยา)

Email : Carjhan1411@gmail.com, jariya@knit.or.th

17

100
100

100
100

100
100

100
100

100
100

100
100

100
100

100
100

100
100

100
100

100
100

100
100

100
100

100
100

100
100

100
100

100
100

100
100

100
100

100
100

100
100

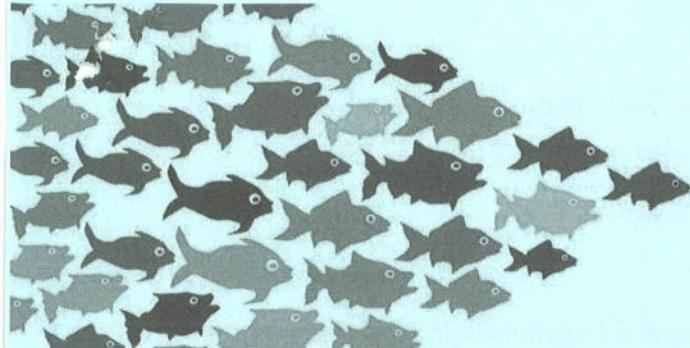
100
100

100
100

100
100

100
100

100
100



หลักสูตร การขับเคลื่อนมหาวิทยาลัย (University Transformation)

หัวใจสำคัญ คือ การกำหนด เป้าหมายและยุทธศาสตร์ ใน ระยะ 3-5 ปีพร้อมออกแบบ ระบบการบริหารจัดการ เพื่อ สนับสนุนให้บรรลุเป้าหมายและยกระดับภาวะผู้นำในการ ขับเคลื่อนองค์กรสู่ระดับสากล

ที่มาและหลักการ

ปัจจุบันโลกเข้าสู่ยุคปฏิวัติอุตสาหกรรมครั้งที่ 4 ซึ่งเทคโนโลยีดิจิทัลได้เข้ามายึด主导ในการใช้ชีวิต การทำงาน และการเรียนรู้ของทุกคนอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ เช่น ระบบการสั่งและส่งอาหารออนไลน์ ระบบนำทาง ระบบการชำระเงิน ระบบการประมวลผลแบบอัตโนมัติ เป็นต้น นอกจากนี้ โลกก็กำลังเผชิญกับความท้าทายใน ด้านสังคม เศรษฐกิจ และความมั่นคง เช่น การเข้าสู่สังคมสูงวัย การระบาดของโรคอุบัติใหม่ การเพิ่มขึ้นของ อุณหภูมิโลกและผลกระทบทางอากาศ การล้มสลายของระบบเศรษฐกิจและภาวะเงินเพื่อ ภาวะสังคมและความ ขัดแย้ง ความไม่มั่นคงของสถานะทางการเมือง เป็นต้น ซึ่งสถานการณ์เหล่านี้ล้วนเป็นสิ่งที่เปลี่ยนแปลงไว ซับซ้อน คลุมเครือ และไม่แน่นอน (VUCA)

มหาวิทยาลัย ในฐานะองค์กรที่มีพันธกิจหลักในการพัฒนาบัณฑิต สร้างสรรค์องค์ความรู้และงานวิจัย เพื่อ ให้บริการและขับเคลื่อนสังคมไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนนี้ จึงจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องปรับเปลี่ยนชุดความคิด ชุด ทักษะ และชุดเครื่องมือ ในการบริหารจัดการงานเพื่อรับรองรับกับความเปลี่ยนแปลงและนำไปสู่การบรรลุซึ่ง วิสัยทัศน์เป้าหมายของมหาวิทยาลัยอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด สถาบันคลังสมองของชาติ ตระหนักรถึงความสำคัญดังกล่าวจึงเริ่มหลักสูตร “การขับเคลื่อนมหาวิทยาลัย” ขึ้นเพื่อสนับสนุนมหาวิทยาลัยในการเปลี่ยนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติผ่านการพัฒนาองค์กรและภาวะผู้นำอย่างครบวงจร

การบริหารยุทธศาสตร์องค์กร มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อพัฒนาผลกระทบทางสังคมและขีดความสามารถ ทางการแข่งขันให้มีความเป็นเลิศ โดยครอบคลุมการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมองค์กร การกำหนดวิสัยทัศน์ การ จัดทำกลยุทธ์ รุก-รับ-ป้อง-แก้ และเชื่อมโยงสู่แผนที่กลยุทธ์สู่แผนปฏิบัติการต่อไป

การพัฒนาองค์กร มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อออกแบบระบบการบริหารจัดการให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์เพื่อ บรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ โดยครอบคลุมการออกแบบระบบงาน (Operating Model) ในการ ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ โครงสร้างองค์กร การประเมินค่างาน การวิเคราะห์โครงสร้างระดับตำแหน่ง การวางแผน อัตรากำลังเชิงกลยุทธ์ การจัดทำโครงสร้างสมรรถนะหลัก การออกแบบเส้นทางสายอาชีพ การบริหารผู้มี ศักยภาพ และการออกแบบระบบบริหารผลงานเพื่อรับรองรับการเติบโตอย่างยั่งยืน

การพัฒนาภาวะผู้นำ มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อยกระดับและเตรียมความพร้อมผู้บริหารทุกระดับให้เข้าใจและ สามารถขับเคลื่อนพลวัตกรกลุ่มผ่านการวิเคราะห์แรงจูงใจ ลักษณะนิสัย คุณค่าส่วนตน ภาวะผู้นำตามสถานการณ์ บรรยายกาศองค์กร ค่านิยมหลักขององค์กร และการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อขับเคลื่อนงานและขับเคลื่อน ผู้คนไปสู่เป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สถาบันคลังสมองของชาติ เล็งเห็นถึงความสำคัญเหล่านี้และมีความตั้งใจเป็นอย่างยิ่งว่าหลักสูตร “การ ขับเคลื่อนมหาวิทยาลัย” นี้จะสนับสนุนมหาวิทยาลัยให้สามารถวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติได้ สำเร็จ เกิดการสร้างสรรค์ ต่อยอด และส่งมอบคุณค่าใหม่ๆ ให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างยั่งยืนสืบต่อไป

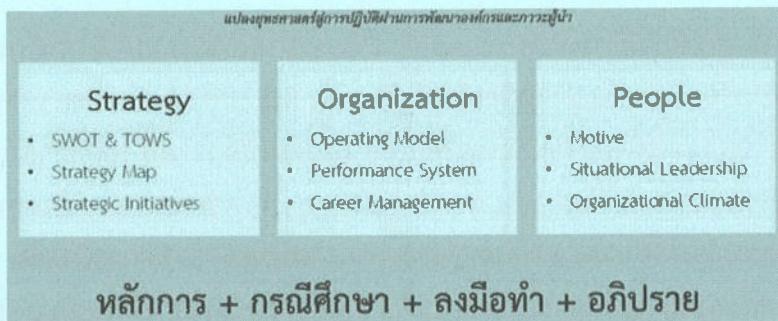
วัตถุประสงค์

- เพื่อสนับสนุนมหาวิทยาลัยในการวางแผนยุทธศาสตร์และเชื่อมโยงสู่แผนปฏิบัติการ
- เพื่อสนับสนุนมหาวิทยาลัยในการพัฒนาระบบงานและองค์กรรองรับการเติบโตอย่างยั่งยืน
- เพื่อส่งเสริมและเตรียมความพร้อมผู้บริหารในการขับเคลื่อนผู้คนและองค์กร

กลุ่มเป้าหมาย:

อธิการบดี รองอธิการบดี ผู้ช่วยอธิการบดี คณบดี รองคณบดี ผู้อำนวยการสำนัก รองผู้อำนวยการ ผู้ช่วยคณบดีและกรรมการที่รับผิดชอบด้านยุทธศาสตร์ การพัฒนาองค์กรและบุคลากรของคณะและมหาวิทยาลัย

เนื้อหาหลักสูตร



ระยะเวลาการดำเนินการและสถานที่

การอบรมนี้ใช้เวลาทั้งสิ้น 3 วัน และเข้ารับการฝึกอบรมอย่างสม่ำเสมอ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 ของระยะเวลาฝึกอบรมตลอดหลักสูตร จะได้รับประกาศนียบัตร



วิทยากร: นายวีรพล วีระโชคิวัชิน

- ประธานกรรมการ บริษัท เอ็ดไวซอรี่ จำกัด
- ที่ปรึกษาด้านกลยุทธ์ การพัฒนาองค์กร และการบริหารบุคลากร
- คณบดีและอนุกรรมการด้านมาตรฐานและคุณภาพการศึกษาระดับอุดมศึกษา
- คณบดีกรรมการพัฒนาหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน

และทีมงานวิทยากร 2 ท่าน

ประโยชน์ที่จะได้รับ

- แผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Map)
- โครงการยุทธศาสตร์ (Strategic Initiatives) และแผนปฏิบัติการเบื้องต้น (Action Plan)
- ระบบการดำเนินงาน (Operating Model) และโครงสร้างองค์กรภาค
- ตารางสรุปบทบาทความรับผิดชอบ (Accountability Matrix)
- ผลการประเมินค่างานในภาพรวม (Macro Job Evaluation)
- ผลการบทวนโครงสร้างระดับตำแหน่งงานเบื้องต้น (Job Grading Structure) และ ตัวอย่างหัวข้อสาระสำคัญ อันได้แก่ การวางแผนอัตรากำลังเชิงกลยุทธ์ (Strategic Workforce Planning) การจัดทำโครงสร้างสมรรถนะหลัก (Core Competency Model) การจัดทำเส้นทางสายอาชีพ (Career Path) และ การออกแบบระบบบริหารผลงาน (Performance Management System) เป็นต้น
- ผลการวิเคราะห์ ได้แก่ แรงจูงใจ (Motive) ภาวะผู้นำตามสถานการณ์ (Leadership) และ บรรยากาศองค์กร (Climate) รวมทั้ง ค่านิยมหลักขององค์กรเบื้องต้น (Core Value)
- โครงร่างแผนการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัย (University Transformation Plan)

ค่าลงทะเบียน 24,000 บาท/ท่าน ระยะเวลา 3 วัน (ราคามิรวมที่พัก) หากต้องการห้องพักสามารถติดต่อได้ที่คุณศิริลักษณ์ โทร 081-845-8971 Email : siriluck.s@uhgholdings.com

กำหนดการ หลักสูตร “การขับเคลื่อนมหาวิทยาลัย” รุ่นที่ 2

แบ่งยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติผ่านการพัฒนาองค์กรและภาวะผู้นำ

ในวันที่ 17-19 พฤษภาคม 2566 ณ โรงแรมเดอคาวเตอร์ ลาดพร้าว

วันที่	เวลา	ประเด็นการเรียนรู้
17 พ.ค. 66 (วันพุธ)	08:15 – 09:30	Keynote Speaker: “มุมมองการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยในยุคดิจิทัล” โดย ดร.สุพจน์ เรียมรุ่งษี ผู้อำนวยการสำนักงานพัฒนาธุรกิจฯ
	09:30 – 16:30	สาระสำคัญ การเห็นถึงภาพรวมการบริหารยุทธศาสตร์องค์กร (Strategic Management) และเรียนรู้การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมองค์กรและกำหนดวิสัยทัศน์ จัดทำแผนที่กลยุทธ์ (Strategy Map) และร่วมฝึกปฏิบัติการ ผ่านการระดมสมอง และอภิปรายสรุปผลการเรียนรู้การจัดทำยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการ
18 พ.ค. 66 (วันพฤหัสบดี)	08:30 – 12:00	สาระสำคัญ การได้เห็นภาพรวมการพัฒนาองค์กร (Organization Development) ตัวอย่างการออกแบบระบบงานตามยุทธศาสตร์ (Operating Model) และ โครงสร้างองค์กรและวิเคราะห์ความรับผิดชอบงาน และวิธีการประเมินค่างาน (Job Evaluation) รวมทั้ง การวิเคราะห์โครงสร้างระดับตำแหน่งและนัยยะการบริหารจัดการ และการวางแผนอัตรากำลังเชิงกลยุทธ์ (Workforce Planning)
	13:00 – 16:30	สาระสำคัญ การจัดทำโครงสร้างสมรรถนะหลัก (Competency Model) และการจัดทำเส้นทางสายอาชีพและการบริหารผู้มีศักยภาพ (Talent) และการออกแบบระบบบริหารผลงาน (Performance Management) ร่วมอภิปรายสรุปผลการเรียนรู้
19 พ.ค. 66 (วันศุกร์)	08:30 – 12:00	สาระสำคัญ ภาพรวมการพัฒนาภาวะผู้นำ (Leadership Development) ผลการวิเคราะห์แรงจูงใจ (Motive) ภาวะผู้นำตามสถานการณ์ (Situational Leadership) และบรรยากาศขององค์กร (Organizational Climate)
	13:00 – 16:30	สาระสำคัญ การวิเคราะห์และขับเคลื่อนค่านิยมหลักขององค์กร (Core Value) การสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ (Effective Communication) การวิเคราะห์ทบทวนแผนขับเคลื่อนมหาวิทยาลัย และร่วมอภิปรายสรุปผลการเรียนรู้

เอกสารประชาสัมพันธ์ ในปี พ.ศ. 2566

หลักสูตร : ธรรมาภิบาลเพื่อการพัฒนาคณะ : ค่าลงทะเบียน 25,000 บาท/ท่าน (ไม่รวมที่พัก)

⌚ รุ่น 27 : 15-17 มีนาคม 2566 ณ โรงแรมปทุมวันเบรินเชส กรุงเทพฯ ⌚ รุ่น 28 : 16-18 สิงหาคม 2566 ณ โรงแรมปทุมวันเบรินเชส กรุงเทพฯ
เนื้อหา 8 หัวข้อ * บริบทและความท้าทายของอุดมศึกษาไทยในศตวรรษที่ 21 : บทบาทและความสำคัญของคณะกรรมการประจำคณะ * The 21st Century University : Active Learning and Education Disruption * บริบทและความสำคัญของกฎหมาย สำหรับคณะกรรมการประจำคณะ : คำสั่งทางปกครอง ความรับผิดทางปกครอง แพ่ง และอาญา * กลยุทธ์ การบริหาร และกำกับความเสี่ยงของคณะ : เปเลี่ยนความเสี่ยงเป็นโอกาส * การพัฒนาและการบริหารหลักสูตรของคณะ * การบริหารการเงินและงบประมาณของคณะ * เทคนิคในการบริหารงานวิจัยเพื่อการขอต่อແเน່ງทางวิชาการ * การบริหารและการพัฒนาทรัพยากรบุคคลของคณะ

หลักสูตรการบริหารหลักสูตรสุความเป็นเลิศ (CMAE) : ค่าลงทะเบียน 18,000 บาท/ท่าน (ไม่รวมที่พัก)

CMAE

⌚ รุ่น 14 : 30-31 มีนาคม 2566 ณ โรงแรมปทุมวันเบรินเชส กรุงเทพฯ ⌚ รุ่น 15 : 22-23 มิถุนายน 2566 ณ โรงแรมปทุมวันเบรินเชส กรุงเทพฯ

หัวข้อ * หลักคิดและแนวทางปฏิบัติเกณฑ์มาตรฐานอุดมศึกษา 2565 * การประกันคุณภาพระดับหลักสูตรยุคใหม่ IQA, CUPTQA, AUNQA * การบูรณาการบริหารหลักสูตรสุความเป็นเลิศ ตามแนวทางเกณฑ์ TQF และ EdPFX * การค办理程เรียน/ปฏิบัติการ (Workshop) โดยใช้กรณีศึกษา (case study) การบริหารหลักสูตรสุความเป็นเลิศ

หลักสูตรกฎหมายมหาชนกับการบริหารงานมหาวิทยาลัย (LAW) : ค่าลงทะเบียน 21,000 บาท/ท่าน (ไม่รวมที่พัก)

LAW

⌚ รุ่น 14 : 4-6 เมษายน 2566 ณ โรงแรมปทุมวันเบรินเชส กรุงเทพฯ ⌚ รุ่น 15 : 5-7 กรกฎาคม 2566 ณ โรงแรมปทุมวันเบรินเชส กรุงเทพฯ

หัวข้อ : * ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับมหาวิทยาลัยในฐานะหน่วยงานในภาคมหาชน / ความเปลี่ยนแปลงของกฎหมายมหาชนที่ส่งผลกระทบต่องานบริหารมหาวิทยาลัย * ระบบบริหารงานบุคคลของมหาวิทยาลัยกับประเด็นปัญหาทางกฎหมาย * ระบบบริหารงบประมาณ การเงินของมหาวิทยาลัย * การตรวจสอบมหาวิทยาลัยโดยคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) และ สำนักงานการตรวจสอบแผ่นดิน (สตง.) * พร้อมทั้งมีการฝึกปฏิบัติการด้วยกรณีศึกษา

หลักสูตร การขับเคลื่อนมหาวิทยาลัย UT

รายละเอียดเพิ่มเติม: [www.knit.or.th](#)

Strategy

Organization

People

SWOT & TOWS

Strategy Map

Strategic Initiatives

Operating Model

Performance System

Human Resources

Career Management

Leadership

Organizational Climate

หลักการ + กรณีศึกษา + ลงมือทำ + อกประยุ

หลักสูตร พัฒนามารตรณ์เลขานุการສภากาและหัวหน้าสำนักงานสภามหาวิทยาลัยอย่างมีประสิทธิภาพ รุ่น 5 ในวันที่ 8-9 มิถุนายน 2566

USP

University Society Program

ณ โรงแรมปทุมวันเบรินเชส กรุงเทพฯ : ค่าลงทะเบียน 16,500 บาท/ท่าน (ไม่รวมที่พัก)

สำหรับ เลขาธุการสภามหาวิทยาลัย / ผู้อำนวยการ / หัวหน้าสำนักงานสภามหาวิทยาลัย และผู้บริหารระดับสูงของมหาวิทยาลัย หรือ ผู้สนใจที่เกี่ยวข้องกับงานสภามหาวิทยาลัย วัตถุประสงค์ เพื่อสร้างเสริมความรู้ ความเข้าใจในเรื่องบทบาทและหน้าที่ของเลขานุการสภากา และหัวหน้าสำนักงานสภามหาวิทยาลัย เพื่อฝึกปฏิบัติในสถานการณ์จริงและรับทราบแนวทางบริหารจัดการแก่บุคลากรที่ดำรงตำแหน่งดังกล่าว ตลอดจนเพื่อแลกเปลี่ยนประสบการณ์การทำหน้าที่ของเลขานุการสภามหาวิทยาลัยอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์ในการพัฒนาระบบธรรมาภิบาลมหาวิทยาลัยต่อไป

หลักสูตร “เลี้นทางเข้าสู่ตำแหน่งวิชาการระดับ ผศ./ รศ.” รุ่น 3 (RSAP3) : ค่าลงทะเบียน 14,500 บาท/ท่าน (ไม่รวมที่พัก)

RSAP

ช่วงแรก Overview วันที่ 17 กรกฎาคม 2566 ณ ห้องประชุม อาคารอุดมศึกษา 1

วัตถุประสงค์ : เพื่อพัฒนาคณาจารย์ในการเตรียมพร้อม สำหรับเลี้นทางก้าวหน้าในสายอาชีววิชาการ เพื่อเป็นพลังในการขับเคลื่อนการพัฒนาตน พัฒนาองค์กร และการปฏิรูปอุดมศึกษาไทย เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักเกณฑ์และวิธีการพิจารณาในการขอต่อตำแหน่งทางวิชาการ ในการเตรียมการเข้าสู่กระบวนการ เพื่อรับทราบองค์ความรู้ที่พึงจะต้องเตรียมการดำเนินการประกอบการพิจารณาได้อย่างถูกต้อง ส่งผลให้เกิดการบริหารหลักสูตรที่มีคุณภาพ ตอบสนองต่อพัฒนากิจของทั้งคณะและมหาวิทยาลัย ตลอดจนหลักสูตรที่ทันสมัยสอดคล้องกับประเด็นหัวท้ายอุดมศึกษาในปัจจุบันและอนาคต และ เพื่อให้เกิดการพัฒนาศักยภาพและความสามารถในด้านวิชาการและวิชาชีพอย่างต่อเนื่องของบุคลากร โดยการอบรมลักษณะ 5 ครั้ง ระยะเวลา 5 วันแบ่งการอบรมเป็น 3 ช่วง คือ ช่วงที่ 1) Overview ช่วงที่ 2) Follow Up และ ช่วงที่ 3) Sharing

หลักสูตรการกำกับและบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย ตามกรอบแนวทาง COSO Enterprise Risk Management

Enterprise Risk Management

- Integrating with Strategy and Performance (ERM) : ค่าลงทะเบียน 15,000 บาท/ท่าน (ไม่รวมที่พัก)

❖ รุ่น 8 : 20-21 กรกฎาคม 2566 วัตถุประสงค์ : เข้าใจบทบาทของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและผู้บริหารของมหาวิทยาลัยตามพรบ.การอุดมศึกษาปี 2562 เท้าใจหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารในการนำระบบและกลไกการบริหารความเสี่ยงเพื่อลดความสูญเสีย (Value Enhancement) และเพิ่มโอกาสในการสร้างสรรค์เพื่อความเป็นเลิศของมหาวิทยาลัย (Value Creation) เข้าใจหลักการ 3 Lines Model เพื่อใช้ในการกำหนดบทบาท หน้าที่ของ Risk Owners (1st Line), Risk Facilitator (2nd Line) และ Internal Auditor (3rd Line) เพื่อการออกแบบและพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและตรวจสอบได้

 **In-house Training**
(หลักสูตรหลัก)

- หลักสูตร “ธรรมาภิบาลเพื่อการพัฒนาคณะ” UGP สำหรับสภามหาวิทยาลัย และผู้บริหารระดับ
- หลักสูตร “ธรรมาภิบาลเพื่อการพัฒนาคณะ” FGP สำหรับการพัฒนาคณะและการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการประจำคณะ คณะกรรมการบริหารคณะ ศศอธชุดหมายรายที่มีความสนใจ
- โครงการสำหรับพัฒนาผู้บริหาร หรือผู้นำในภาค

CONTACT US: หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับสถาบันการศึกษาและสถาบันการพัฒนาคณะ คุณจันทร์ วงศ์จันทร์ (carjhan1411@gmail.com)

 **In-house Training** (หลักสูตรเฉพาะ)
เมเนจเม้นต์เพื่อเดินทางร่วมกันไปในทิศทางเดียวกัน พร้อมทั้งการนำเสนอสิ่งที่น่าสนใจ

- หลักสูตร “กฎหมายมหาชนกับการบริหารงานมหาวิทยาลัย” LAW
- หลักสูตร “การบริหารหลักสูตรสุความเป็นเลิศ” CMAE
- หลักสูตร “การบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย” URM

CONTACT US: หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับสถาบันการศึกษาและสถาบันการพัฒนาคณะ คุณจันทร์ วงศ์จันทร์ (carjhan1411@gmail.com)

ผู้สนใจสามารถสมัครออนไลน์/ ดาวน์โหลดหนังสือเล่มเล็ก/งานวิจัย/ เอกสารเผยแพร่ได้ที่ www.knit.or.th

สอบถามข้อมูลเพิ่มเติม โทรศัพท์ 098-459-5515 คุณจันทร์ วงศ์จันทร์ (ผู้จัดการโครงการอาสาฯ) อีเมล : carjhan1411@gmail.com